

مملكة البحرين

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات/قسم الامتحانات المركزية

الإجابة النموذجية

امتحان منتصف الفصل الدراسي الثاني للعام الدراسي ٢٠١٨/٢٠١٩م

اسم المقرر: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

المسار: توحيد المسارات

رمز المقرر: ادر ٢١٥

الزمن: ساعة واحدة

✓ ال / - بدرجة
✓ الالتزام بالإجابة النموذجية مع مراعاة
الإجابات الأخرى المنطقية الصحيحة.

[٧ درجات]

السؤال الأول:

(٥ درجات)

أولاً: ضع دائرة حول رمز الإجابة الصحيحة:

١. هي المشروعات التي أساسها شراء سلعة مصنعة أو عدة سلع مختلفة وبيعها وتوزيعها وإعادة استثمار الربح:

- أ. إنتاجية.
ب. تجارية.
ج. خدمية.
د. افتراضية.

٢. من صفات رائد الأعمال الشخصية والتي تعني أن يعرف الريادي أين ومتى وكيف وبماذا يبدأ المشروع ويأتي بالجيد والمبتكر:

- أ. يتحمل المسؤولية.
ب. يبحث عن فرص عمل جديدة.
ج. مقدم.
د. منافس جيد.

٣. هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة:

- أ. أخلاقيات العمل.
ب. مكان العمل.
ج. بيئة العمل.
د. الأمن والسلامة.

٤. كل المبالغ النقدية اللازمة لإقامة المشروع أو المال اللازم لتجميع عوامل الإنتاج:

- أ. الآلات والمعدات.
ب. رأس المال.
ج. التكنولوجيا.
د. العمالة.

١. العوامل التي تؤثر في أخلاقيات العمل هي:

- أ. الأمن والسلامة.
ب. حاجات المستهلكين.
ج. البيئة الاجتماعية.
د. الثقافة الشرائية.

(درجتان)

ثانياً: علل ما يلي:

(١) أهمية تنظيم بيئة العمل واتباع قواعد الأمن والسلامة.

(ص ٧١)

• القدرة على بناء ميزة تنافسية /

(٢) بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية.

لأن بيئة العمل يستدل بها على الشركة وطريقتها في التعامل مع العملاء أو الموظفين. / (أو أي إجابة منطقية)

[١٨ درجة]

السؤال الثاني: أقرأ الفقرة التالية ومن ثم أجب على الأسئلة التي تليه:

تخرج محمد من الثانوية العامة والتحق بجامعة البحرين لدراسة تخصص إدارة الأعمال، وأثناء ذلك قرر إنشاء مشروع صغير يوظف فيه طاقته وأفكاره ويدر عليه أرباح مالية تساعد في إكمال دراسته العليا مستقبلاً. فأقترح محمد مبلغ ١٥٠٠ دينار من والده، واحتاج ٣٥٠٠ دينار إضافية أشترك في جمعية فردية تعاونية للحصول عليها.

(أ) تولدت لدى محمد ٣ أفكار لمشاريع مختلفة، اذكر طريقة تولد هذه الأفكار مع نوع المشروع من حيث النشاط:

النوع من حيث النشاط	طريقة ايجادها	الفكرة
تجاري /	اغتنام الفرصة /	أن يفتح بقالة في مجمع سكني جديد حيث تفتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية.
خدمي /	ابتكار /	أن يفتح مشروع يقوم على توصيل الوقود للسيارات سواء للمنزل أو أي منطقة تتعطل فيها السيارة بسبب نفاذ الوقود ويعتبر هذا المشروع هو الأول من نوعه في مملكة البحرين.
انتاجي /	التجديد /	أن يفتح محل للعصائر يقدم نكهات جديدة كعصير بنكهة فانثا الفراولة مع البريقال الطازج، والحلوى البحرينية، والفسق مع الرهش.

(ب) إذا قرر محمد افتتاح بقالة، ماهو نوع مشروعه من حيث الحجم؟ وماهو عدد العمالة المناسبة لهذا المشروع؟

- النوع من حيث الحجم: صغير /

- عدد العمالة المناسبة: من ١-٥ أشخاص / (أي عدد يجده الطالب ما بين ١ - ٥ أشخاص)

(ج) ماهي مصادر تمويل مشروع محمد؟

• التمويل من الأهل والأقارب. /

• جمعية فردية تعاونية. /

السؤال الثاني: أقرأ الفقرة التالية ومن ثم أجب على الأسئلة التي تليه: [١٨ درجة]

تخرج محمد من الثانوية العامة والتحق بجامعة البحرين لدراسة تخصص إدارة الأعمال، وأثناء ذلك قرر إنشاء مشروع صغير يوظف فيه طاقته وأفكاره ويدر عليه أرباح مالية تساعد في إكمال دراسته العليا مستقبلاً. فأقترض محمد مبلغ ١٥٠٠ دينار من والده، واحتاج ٣٥٠٠ دينار إضافية أشترك في جمعية فردية تعاونية للحصول عليها.

(أ) تولدت لدى محمد ٣ أفكار لمشاريع مختلفة، اذكر طريقة تولد هذه الأفكار مع نوع المشروع من حيث النشاط:

النوع من حيث النشاط	طريقة ايجادها	الفكرة
تجاري/	اغتنام الفرصة/	أن يفتح بقالة في مجمع سكني جديد حيث تقتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية.
خدمي/	ابتكار /	أن يفتح مشروع يقوم على توصيل الوقود للسيارات سواء للمنزل أو أي منطقة تتعطل فيها السيارة بسبب نفاذ الوقود ويعتبر هذا المشروع هو الأول من نوعه في مملكة البحرين.
انتاجي/	التجديد /	أن يفتح محل للعصائر يقدم نكهات جديدة كعصير بنكهة فاننا الفراولة مع اليرتقال الطازج، والحلوى البحرينية، والفسق مع الرهش.

(ب) إذا قرر محمد افتتاح بقالة، ما هو نوع مشروعه من حيث الحجم؟ وما هو عدد العمالة المناسبة لهذا المشروع؟

- النوع من حيث الحجم: صغير /

- عدد العمالة المناسبة: من ١-٥ أشخاص / (أي عدد يحدد الطالب ما بين ١-٥ أشخاص)

إبراهيم حسن العمان

(ج) ماهي مصادر تمويل مشروع محمد؟

• التمويل من الأهل والأقارب. /

• جمعية فردية تعاونية. /

(د) لو فرضنا أن محمد اقترض المبلغ الذي احتاجه من بنك البحرين الوطني بدلاً من الاقتراض من والده، على أن يسدد المبلغ خلال ٤ سنوات وبنسبة فائدة ٣%، ما هو المبلغ المطلوب سداده عند انتهاء المدة؟

جاية (١)

الفائدة:

إجابة (٢)

$$\text{المبلغ المطلوب سداده} = \frac{3}{100} \times 4 \times 1500 = 180 \text{ دينار}$$

المبلغ المطلوب سداده = ٥٠٠ + ١٨٠ = ٦٨٠ دينار

$$\text{المبلغ المطلوب سداده} = \frac{3}{100} \times 4 \times 3500 = 420 \text{ دينار}$$

$$\text{المبلغ المطلوب سداده} = 3500 + 420 = 3920 \text{ دينار}$$

جاية (٣)

لفائدة:

$$\text{المبلغ المطلوب سداده} = \frac{3}{100} \times 4 \times 5000 = 600 \text{ دينار}$$

$$\text{المبلغ المطلوب سداده} = 5000 + 600 = 5600 \text{ دينار}$$



صاحبه العمان
١٤/١٥

السؤال الثالث:

[٦ درجات]

قارن مايلي في الجداول التالية:

(ص ٥٩)

الخطوات (يكتفي بخطوة واحدة)	التعريف	الوظيفة الإدارية
• تشخيص المشكلة /	الوظيفة الإدارية التي تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وتوجيههم نحو تحقيق الأهداف /	التوجيه
• اعداد معايير الأداء /	الوظيفة الإدارية التي تهتم بمراقبة أداء المنظمة والتأكد من تحقيق الأهداف المرجوة /	الرقابة

رائد الأعمال	القائد	التعريف
الشخص الذي لديه الإرادة والقدرة لتحويل فكرة جديدة أو اختراع جديد إلى ابتكار ناجح. /	هو الشخص الذي يشغل أو لا يشغل مركزاً من مراكز المسؤولية ولكن تتوافر لديه القدرة على التأثير في سلوك الغير وقيادتهم نحو الأهداف المشتركة. /	

السؤال الرابع:

[٩ درجات]

اذكر ٣ نقاط لكل مما يلي:

أ. اذكر فوائد تطبيق برنامج السيئات الخمس.

- الإنتاجية العالية.
 - المعنويات العالية للعاملين.
 - السلامة للأفراد في مواقع العمل.
- (ص ٧٥)

ب. أهمية المشروعات الصغيرة للاقتصاد الوطني.

- تنوع وتوسيع تشكيلة المنتجات في الهيكل الاقتصادي للبلاد. / (ص ١٨-١٩)
- العمل كصناعات داعمة للأنشطة الكبيرة والمتوسطة. /
- توفير فرص العمل الذاتية. /

ج. الصعوبات الفنية التي تواجه المشروعات الصغيرة.

- استخدام أجهزة ومعدات قد تكون بدائية أو أقل تطوراً. / (ص ٣٠)
- عدم اتباع أساليب الصيانة أو الأساليب الإنتاجية المتطورة التي تساعد على تحسين جودة المنتجات. /
- محدودية الخبرة التي يمتلكها أصحاب المشروعات. /